

SC APĂ – CANAL PUCHENII MARI S.R.L
Sediu social: Comuna Puchenii Mari, sat Puchenii Mari,
str.Local Școala Veche puchenii Mari nr.225,
Județul Prahova,
Oficiul Registrul Comerțului Prahova: J29/1546/2024
CUI 50297448

PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ A
S.C. APĂ –CANAL PUCHENII MARI S.R.L.

pentru anul 2025:

CUPRINS

CAPITOLUL 1

- Scurta prezentare a societatii

CAPITOLUL 2.

- Principalele cauze ce au determinat înregistrarea pierderii contabile de la sfirsitul anului 2024.

CAPITOLUL 3.

- Măsurile de organizare a activității societății și termene de realizare

CAPITOLUL 4.

- Perspective de redresare, măsuri pentru atingerea obiectivelor

CAPITOLUL 5.

- Concluzii

CAPITOLUL 1 – PREZENTAREA SOCIETĂȚII

S.C. APĂ - CANAL PUCHENII MARI SRL s-a înființat în baza H.C.L. nr. 43/2024 și este o societate cu răspundere limitată, de interes local, în subordinea Consiliului

Local al comunei Puchenii Mari, pentru prestarea de servicii de utilitate publică la nivelul comunei Puchenii Mari.

S.C. APĂ - CANAL PUCHENII MARI SRL trebuie să devină operator local prin obținerea licenței clasa 3 pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare din comună. În calitate de titular al licenței va avea dreptul de a furniza/presta serviciul de alimentare cu apă și de canalizare în aria administrativ – teritorială a comunei Puchenii Mari, județul Prahova, în baza contractului de delegare de gestiune a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare nr. 10428/31.07.2024, încheiat cu UAT comuna Puchenii Mari.

➤ **Profilul principal de activitate: exploatează sistemul de apă și de canalizare din comuna Puchenii Mari**

Societatea funcționează în conformitate cu:

- prevederile Legii societăților comerciale nr. 31/1990 – Legea privind societățile comerciale, republicată ,cu modificările și completările ulterioare si a actului constitutiv al societății;

- prevederile Ordonanței nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară , cu modificările și completările ulterioare;

- prevederile Ordinului nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acesteia;

- prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată prin Legea nr. 187/2023 și O.U.G nr. 115/2023;

- prevederile Hotărârii nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- prevederile Ordinului nr. 1951/2018 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico - financiari de către operatorii economici cu capital /patrimoniu integral ori majoritar deţinut direct sau indirect de autorităţi publice locale;

- prevederile Ordinului nr. 1952/2018 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

Comuna Puchenii Mari în calitatea sa de autoritate publică tutelară, are sub autoritatea sa întreprinderea publică: **APĂ - CANAL PUCHENII MARI S.R.L.** judetul Prahova, înregistrată la Oficiul Registrului Comerţului sub nr. J29/1546/12.04.2024, CUI 50297448, cod CAEN 3600 – principal şi cod CAEN 3700- activitate secundară. Activitatea societăţii se desfăşoară în conformitate cu Legea serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare nr. 241/2006 şi funcţionează ca societate comercială cu capital integral de stat. Asociat unic fiind: **Comuna Puchenii Mari prin Consiliul Local al comunei Puchenii Mari** (25.000 părţi sociale, cu valoarea nominală de 10 lei fiecare); Capitalul social subscris, integral vărsat al societăţii, fiind în valoare de 250.000 lei.

Potrivit art.2 lit.b) din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă , modificată şi completată prin Legea nr. 187/2023 : **SC APĂ - CANAL PUCHENII MARI S.R.L** este o entitate înfiinţată şi gestionată în interesul cetăţenilor şi al societăţii, cu scopul de a maximiza valoarea pentru societate printr-o alocare eficientă a resurselor, îmbunătăţirea performanţelor lor prin intermediul guvernării corporative, urmărind cu precădere rentabilitatea, eficienţa şi comportamentul responsabil faţă de toate părţile interesate.

Potrivit art. 2¹. - (1-2) din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă, modificată şi completată prin Legea nr. 187/2023 : **UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALĂ PUCHENII MARI** în calitate de asociat unic şi, respectiv, proprietar al societăţii, se asigură ca autoritate publică tutelară, care exercită drepturile aferente, respectă următoarele obligaţii esenţiale pentru exercitarea funcţiei de proprietate:

- a) separarea funcţiei de reglementare de funcţia de proprietate, a direcţiei strategice, dată de autoritatea publică tutelară, de conducerea executivă a întreprinderii publice, asigurată prin organizarea si functionarea compartimentelor de guvernare corporativă proprii, cu rol de monitorizare si exercitare a atributelor dreptului de proprietate asupra întreprinderilor publice din subordinea acestora, inclusiv eliminarea oricăror avantaje directe sau indirecte ce pot deriva din dreptul de proprietate publică, in special in privinta reglementării unei anumite piete, a finantarii sau taxarii unei anumite activitati

sau a aplicării regulilor de achizitii publice, sub sanctiunea prevăzută la art. 59¹ alin. (1);

- b) transparenta în ceea ce privește deciziile strategice, tranzacțiile cu partile afiliate și informațiile financiare auditate;
- c) claritate și transparenta privind obligațiile de serviciu public și finanțarea acestora;
- d) adoptarea și implementarea de proceduri transparente de selecție, nominalizare și remunerare a membrilor consiliului de administrație și consiliului de supraveghere;
- e) asigurarea operării întreprinderilor publice în condiții de egalitate a șanselor prin raportare la ceilalți operatori economici, fiind interzisă adoptarea de reglementări care favorizează întreprinderile publice față de întreprinderile private sau care distorsionează libera concurență dintre întreprinderile publice și întreprinderile private;
- f) respectarea legislației din domeniile concurenței, fiscal, al achizițiilor publice și a celorlalte reglementări aplicabile, în egală măsură, întreprinderilor publice și întreprinderilor private;
- g) impunerea de cerințe de rentabilitate similare cu cele ale societăților cu capital privat;
- h) *stabilirea unor indicatori de performanță care să urmărească interesul public în cazul întreprinderilor publice care au ca obiect de activitate obligații de serviciu public.*

Potrivit art. 2². - (1-2) din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă , modificată și completată prin Legea nr. 187/2023: **Politica de proprietate** are ca obiectiv principal menținerea prezenței întreprinderi publice pentru interesul public, exercitarea dreptului de proprietate al unităților administrativ-teritoriale Puchenii Mari asupra acesteia, precum și sprijinirea întreprinderii publice în înțelegerea scopurilor și priorităților unităților administrativ-teritoriale Puchenii Mari în calitate de proprietar.

Potrivit art. 2⁵. din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă , modificată și completată prin Legea nr. 187/2023: **UNIITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALĂ PUCHENII MARI** a contribuit la elaborarea politicii de proprietate, prin comunicarea către AMEPIP, în termenul stabilit de aceasta, a obiectivelor stabilite în calitate de asociat unic pentru SC APĂ- CANAL PUCHENII MARI.

AMEPIP are rolul de a stabili politica de guvernare corporativă, de a coordona implementarea regulilor în domeniu la nivelul autorităților publice tutelare, de a le monitoriza și evalua, respectiv de a aplica sancțiuni pentru abaterile identificate.

Potrivit art. 48. - (1-2) din O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă , modificată și completată prin Legea nr. 187/2023 : **AMEPIP și autoritatea publică tutelara nu pot interveni în activitatea de administrare curentă a SC APĂ- CANAL PUCHENII MARI S.R.L**, Consiliul de administrație, consiliul de supraveghere și directorul general, în cazul delegării atribuțiilor de conducere, sunt responsabili

pentru deciziile de conducere ale întreprinderii publice, precum și pentru implementarea planului de administrare și răspund pentru performanța asumată și realizată.

➤ **Informații privind conducerea, administrarea și controlul gestiunii societății**

Potrivit art.12 din actul constitutiv al societății APĂ- CANAL PUCHENII MARI S.R.L, conducerea societății este asigurată de Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de administrație, directorul general.

Adunarea generală a fost numită prin hotărârea Consiliului Local al comunei Puchenii Mari nr.3 din 23.01.2025 în următoarea componență:

1. **D-I DUMITRACHE MARIAN** – membru în Consiliul Local al comunei Puchenii Mari
2. **D-I HEREA CONSTANTIN** – membru în Consiliul Local al comunei Puchenii Mari

Consiliul de administrație a fost numit prin hotărârea Consiliului Local al comunei Puchenii Mari nr.43 /2024 în următoarea componență:

1. Doamna **POPESCU VIOREL** - *membru neexecutiv și Președintele Consiliului de Administrație (administratorul care are drept de reprezentare legală);*
2. Doamna **CULCEA MARIA** - *membru neexecutiv ;*
3. Domnul **TĂNASE MARIAN - ILIE** - *membru executiv*

CAPITOLUL 2. PRINCIPALELE CAUZE CARE AU DETERMINAT PIERDEREA CONTABILĂ DE LA FINELE ANULUI 2024.

Prin hotărârea Consiliului Local al comunei Puchenii Mari nr.47/2024 a fost aprobată delegarea de gestiune a serviciului de alimentare cu apă și canalizare din comună către APĂ - CANAL PUCHENII MARI S.R.L. Odată cu delegarea a fost predat către societate tot inventarul public necesar desfășurării activității acestei societăți, bunuri care au fost luate înapoi de la operatorul regional SC HIDRO PRAHOVA S.A, ca urmare a retragerii Consiliului Local al comunei Puchenii Mari din **asocierea** comunei Puchenii Mari, prin Consiliul Local, cu Consiliul Județean Prahova și alte

unități administrativ teritoriale din județul Prahova în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Parteneriatul pentru Managementul Apei - Prahova” și din contractul de **delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare** al comunei Puchenii Mari cu operatorul regional SC HIDRO PRAHOVA S.A .

Nu stim care a fost situația bunurilor la momentul 25.09.2023 când au fost predate către operatorul regional SC HIDRO PRAHOVA S.A, dar putem să vă prezentăm starea bunurilor preluate acum de APĂ –CANAL PUCHENII MARI S.R.L în baza contractului de delegare de gestiune a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare nr.10428/31.07.2024 ,încheiat cu UAT comuna Puchenii Mari:

Sumar inventar comun Statii Epurare (SE) comuna Puchenii Mari:

1. STAȚIE EPURARE Odai:

- **Lipsa** anumite echipamente, vor fi evidentiata in listele de inventar (suflante din sistemul de aerare deznisipator si din containerul „complet echipat”, scara acces platforma tratare etc),
- **Lipsa** conducte de intrare in statie si de plecare apa epurata (nu le-am putut identifica),
- **Pompe demontate** din camin intrare sau evacuare si aflate in containerul „birou”,
- **Lipsa curent electric** – trebuie refacute tablouri si facute verificari,
- **Stare de degradare mare a tuturor obiectelor din SE:** conducte otel, armaturi diverse pe traseu apa etc.

PROPUNERI : Ar fi necesara o verificare, evaluare, propunere reabilitare statie si conducte intrare/iesire in vederea punerii in functiune (inclusiv PIF dupa racordare abonati), cu etapizare lucrari, altfel degradarea se va accentua, chiar daca SE va fi reabilitata (daca nu exista influent statie). Inclusiv linie de namol statie, nu am identificat-o nici in teren si nici in listele de inventar: predeshidratare/deshidratare etc.

2. STAȚIE EPURARE Pietrosani:

- **Lipsa** anumite echipamente, vor fi evidentiata in listele de inventar (2 pompe din caminul de evacuare catre emisar),
- **Suflante degradate/defecte,**
- **Trebuie refacute tablouri si facute verificari,**
- **Stare de degradare mare a tuturor obiectelor din SE:** conducte otel, bazine beton, armaturi diverse pe traseu apa etc.

- De mentionat ca ***apa care intra in statie si este pompata in decantoarele pentru egalizare nu iese din acestea, trebuie facuta o verificare a acestora, pot fi fisurate!***

PROPUNERI: As solicita din nou verificare, evaluare, propunere reabilitare statie in vederea punerii in functiune (inclusiv PIF dupa racordare abonati), cu etapizare lucrari, altfel degradarea se va accentua, chiar daca SE va fi reabilitata (daca nu exista influent statie). Inclusiv linie de namol statie, nu am identificat-o nici in teren si nici in listele de inventar: predeshidratare/deshidratare etc.

3. SE Miroslavesti:

- ***Aceasta este in functiune*** dar as cere din nou evaluare, completare cu linie de namol etc. Nu cred ca toate echipamentele sunt functionale, ar trebui facute verificari suplimentare.

CAPITOLUL 3 – MĂSURI DE ORGANIZARE A ACTIVITĂȚII ȘI TERMENE DE REALIZARE

Comuna **Puchenii Mari** este alcătuită din șapte sate: ***Puchenii Mari*** (reședința de comună) ***Pietroșani, Miroslăvești, Puchenii Moșneni, Odăile, Puchenii Mici și Moara.***

SATE	POPULAȚIE	GOSPODĂRII
1. Puchenii Mari	1.203	534
2. Pietroșani	2.197	884
3. Miroslăvești	1.780	694
4. Puchenii Moșneni	1.340	610
5. Odăile	496	175
6. Puchenii Mici	435	190
7. Moara	460	180
TOTAL	7.911	3.267

SATE	GOSPODĂRII	CONTRACTE ÎNCHEIATE	
		APĂ	CANALIZARE
1. Puchenii Mari	534	120	0
2. Pietroșani	884	74	0
3. Miroslăvești	694	291	194
4. Puchenii Moșneni	610	85	0
5. Odăile	175	19	0

6. Puchenii Mici	190	22	0
7. Moara	180	65	0
TOTAL	3.267	676	194

La un numar atât de mic de contracte încheiate se impune de urgență :

- o planificare pe sate pentru realizarea de contracte la apă – pe luni – **măcar 50 % din gospodării până la finele anului 2025.**
- identificarea surselor de finanțare de către Primăria Puchenii Mari în așa fel încât să se realizeze branșamentele la limita proprietății și apoi populația să fie obligată prin hotărâre a Consiliului Local să se branșeze.

Fără contracte nu se poate factura, fără facturare nu avem VENITURI.

CAPITOLUL 4 – MĂSURI DE ORGANIZARE A ACTIVITĂȚII ȘI TERMENE DE REALIZARE

1. Completarea obligațiilor prevăzute în contractul de mandat al directorului general cu o planificare pe sate pentru realizarea de contracte la apă – pe luni – **măcar 50 % din gospodării până la finele anului 2025. Si sprijinirea lui prin finantarea lucrarilor aferente, contractate extern.**
2. Notificată Primăria comunei Puchenii Mari de necesitatea realizării acestei investiții: **bransamentele la limita proprietății** și apoi populația să fie convinsă și motivată să se branșeze, respectiv să se cupleze la aceste bransamente.
3. Notificată Primăria comunei Puchenii Mari de imposibilitatea realizării obiectului de activitate al contractului de delegare de gestiune nr. 10428/31.07.2024:
 - nu se poate autofinanța societatea în aceste condiții
 - nu se poate autoriza- Autorizația de mediu
 - nu se poate licenția- A.N.R.S.C

CAPITOLUL 5 – CONCLUZII

Trebuie să existe o implicare comună a celor două părți implicate în acest contract de delegare de gestiune deoarece **în semestrul al doilea al anului 2025, A.N.R.S.C Sud Muntenia are planificat control de fond privind stadiul licențierii societății.**

Mentionez ca analizele efectuate la iesirea din SE Miroslavesti in decembrie 2024, ianuarie si februarie 2025 indica neconformitati parametri iesire statie, care pot duce la amenzi foarte mari de la agentia de mediu!

De asemenea, analizele de apa potabila realizate in septembrie, octombrie si noiembrie 2024 releva potentiale probleme pentru cativa parametri masurati: amoniu, Fe, cloruri, trebuie urmarite cu atentie in timp. Si ar trebui avuta in vedere bugetarea unei pompe submersibile de rezerva sau a unui motor submersibil de rezerva pentru inlocuirea de urgenta a celei/celui existente in caz de necesitate.

Preşedinte Consiliu de Administraţie,

Popescu Viorel